





# Uitvoeringsagenda

## Sport & bewegen

De uitvoeringsagenda is dynamisch en gericht op actuele zaken die nog nader moeten worden uitgewerkt. De agenda beschrijft welke activiteiten en interventies worden ingezet om de geformuleerde doelen te realiseren en welke middelen en instrumenten daarvoor nodig zijn. Het is nadrukkelijk de wens en het doel van de agenda om aangevuld te worden met nieuwe kansrijke initiatieven vanuit of in samenwerking met het maatschappelijk middenveld. Daarnaast geeft het inzicht in de concretisering van de visie en het beleid voor de komende jaren.

### Toetsingsmodel

Voor nieuwe en uitbreidingsinvesteringen ten behoeve van sportvoorzieningen is een toetsingsmodel opgesteld. Nu niet alleen basissporten een aanvraag kunnen indienen, maar ook niet-basissporten, is het toetsingsmodel opgesteld om de aanvragen in goede banen te leiden en objectief te kunnen beoordelen. Bij het doorlopen van het model krijgt de aanvraag een aantal punten die opgeteld tot een totaalscore leidt. Op basis van de totaalscore zullen aanvragen wel of niet gehonoreerd worden. Periodiek wordt getoetst of de scores in het model voldoen of moeten worden bijgesteld. De doorontwikkeling van het model is daarom mede onderdeel van de Uitvoeringsagenda Sport & bewegen.

### Decentralisatie

In het kader van de wens tot verdere decentralisatie worden de huidige gereserveerde MOP-bedragen van dat jaar, aan het begin van het kalenderjaar toegekend aan de stichtingen en beschikbaar gesteld, na overleg met de wethouder en stichting. (Dit impliceert een jaarlijks terugkerende afspraak.) De stichtingen leggen binnen drie maanden na realisatie van het project verantwoording af over de besteding van de gelden. Over- en onderschrijding van het budget (en dus de kaders) zijn voor rekening en verantwoording van de stichtingen. De gemeente blijft verantwoordelijk voor de up-date van de MOP's met het oog op indexering, modernisering en duurzaamheid. Deze procedure komt (alleen bij vervangingen) in de plaats van een subsidieaanvraag. Met andere woorden: bij (in de MOP's) geplande vervangingsinvesteringen wordt verdere decentralisatie toegepast. Dit staat dus los van het toetsingskader.

### Professionalisering

- Elk van de drie buitensportstichtingen (te weten SEF, SESO en SESRM) binnen de gemeente Teylingen krijgt een financiële impuls van € 7500,- per jaar, zodat de stichtingen extra kennis kunnen opdoen over professionalisering en specialistisch werk kunnen uitbesteden en expertise kunnen inhuren (bijvoorbeeld op het gebied van BTW, duurzaamheid, energie, verlichting, wet- en regelgeving, regels, collectieve bestuursaansprakelijkheidsverzekering, techniek).
- Welzijn Teylingen kan besturen van verenigingen ondersteunen bij het opstellen van een missie en visie voor de vereniging en het verzorgen van cursussen voor vrijwilligers. Specifieke en expliciete aandacht voor zaken als duurzaamheid, samenwerking met maatschappelijke partners (inclusief scholen), multifunctionaliteit, toegankelijkheid en wederkerigheid kunnen bijdragen aan het verbreden van het draagvlak en initiatieven op deze thema's.
- Er is veel kennis opgebouwd bij elk van de stichtingen en het is goed om elkaars kennis onderling te gebruiken.
- In het kader van de professionalisering moet een nadere uitwerking plaatsvinden van de (eigendoms- /gebruiks-) overeenkomsten met de stichtingen, met aandacht voor de consequenties van het Sportbesluit op de BTW compensatiemogelijkheden en de toekomstbestendigheid.

De punten met betrekking tot professionalisering zijn gebaat bij een duidelijke overlegstructuur die door de gemeente Teylingen in overleg met partners verder zal worden geïnitieerd en vormgegeven. Vanwege het belang van professionalisering in de uitwerking van de overeenkomsten tussen de gemeente en beheerstichtingen zal 2018 vooral in het teken staan van deze professionaliseringslag.

### Regionale voorzieningen

In Bollenstreek verband het initiatief nemen om regionale afstemming te krijgen over bovengemeentelijk beleid en de behoefte aan (regionale) sportvoorzieningen en topsportvoorzieningen op te stellen. Er moet hierbij sprake zijn van een regionale behoefte (aantoonbaar met onderzoek) en welke afspraken er te maken zijn over de investering en de beheerfase van dergelijke voorzieningen.

## Duurzaamheid

Teylingen volledig duurzaam in 2030 vraagt om een duidelijk beeld van de huidige stand van zaken. Een nulmeting en het opstellen van een energiepaspoort van de accommodaties draagt hieraan bij. Op basis hiervan kunnen zoveel mogelijk maatregelen binnen het reguliere onderhoud zoals energiebesparing, circulaire voorzieningen, zonnepanelen, afvalscheiding, ledverlichting, etc. worden toegepast. De gemeente houdt in de toekomst een faciliterende en regisserende rol op het gebied van duurzaamheid als expert klankbord maar werkt hierin nadrukkelijk samen met andere partijen die deskundig en innovatief zijn. Daarnaast heeft de gemeente een stimulerende voorbeeldfunctie.

## Rubbergranulaat

De toepasbaarheid van rubbergranulaat heeft gemeentelijke aandacht vanuit zowel gezondheidsperspectief als vanuit de visie op duurzaamheid. De toplaag van sportvelden moet passen binnen het lokale gezondheids- en duurzaamheidsbeleid. Er staat een onderzoeksvraag uit naar alternatieven voor rubbergranulaat.

## Behoeftonderzoek

In 2017 is er een behoeftonderzoek uitgevoerd naar de binnensportaccommodaties. (Dit onderzoek gaat specifiek over het afgelopen seizoen.) Uit dit onderzoek is gebleken dat de capaciteit ontoereikend is. Een vervolgonderzoek wordt uitgevoerd om de oplossingsrichtingen nader te verkennen.

## Multifunctionaliteit voorzieningen en toegankelijkheid

Er wordt onderzoek gedaan naar efficiëntie van beheer en exploitatie, optimalisering van vraag en aanbod, waarbij gecombineerd gebruik wordt gestimuleerd en openbare toegankelijkheid het uitgangspunt is tenzij. Openbare toegankelijkheid vereist nader onderzoek en nadere uitwerking in verband met toezicht op het gebruik, beschikbaarheid, tijden – perioden van gebruik en aansprakelijkheid in geval van schade (verzekeringen). Toegankelijkheid van accommodaties en voorzieningen voor mindervaliden is voor de financiering bij eventuele noodzakelijke aanpassingen binnen het toetsingsmodel gebracht. Multifunctionaliteit van sportaccommodaties en voorzieningen in zetten, bijvoorbeeld overdag ten behoeve van dagbesteding voor specifieke doelgroepen, kan mogelijk ook de bezetting en exploitatie optimaliseren en tegelijkertijd een grotere bijdrage aan sociale duurzaamheid bewerkstelligen. Het onderzoek naar de sociaal culturele accommodaties in Teylingen is hiervoor relevant en zal hierbij worden betrokken.

## Regieoverleg en basis infrastructuur

Een lokaal structureel overleg wordt opgezet (door de gemeente te initiëren) met verenigingen en stichtingen op basis van een vooraf opgestelde agenda gericht op

- Professionalisering
- Duurzaamheid
- Multifunctionaliteit en/of toegankelijkheid
- Sociale duurzaamheid en/of maatschappelijke betrokkenheid plus
- Rookvrij
- Ondersteuning talenten

## Rookvrij & nix 18

Plan van Aanpak opstellen met de Nederlandse Hartstichting voor gemeentelijke locaties (inclusief buitenruimte) en in overleg met verenigingen voor accommodaties en voorzieningen.

## Inrichting openbare ruimte

- Een activerende inrichting van de openbare, groene ruimte, met aandacht voor biodiversiteit.
- Ruimte voor recreatie, sport- en fitpleinen, spelen, prettig wandelen en fietsen voor alle leeftijden.
- Actief bewerkstelligen dat die ruimte van iedereen is en schoon, heel en veilig door iedereen te gebruiken is.
- Wandel-, fiets- en vaarroutes opzetten en onderhouden.
- Actief participatie inzetten om alle inwoners van Teylingen de ruimte te geven om hier nog meer van te maken.

## Topsport en ondersteuning talenten

De gemeente kiest ervoor om terughoudend te zijn met de financiering van topsporters. Wel is het wenselijk om

talentontwikkeling te stimuleren in overleg met andere partijen. Hiervoor moet een nieuwe structuur worden opgezet die aansluit bij bestaande netwerken. Het opzetten van een stimuleringsregeling Sport Talent wordt verder uitgewerkt inclusief mogelijkheden tot financiële ondersteuning.

### **Nieuwe sporten**

Eerst worden gekeken of er voldoende behoefte is aan de betreffende sport. Wanneer na een aantal speelseizoenen blijkt dat de sport leeft in de gemeente en voldoende belangstelling heeft, kan ondersteuning vanuit de gemeente, onder bepaalde voorwaarden, verstrekt worden. De voorwaarden zullen minimaal uit dezelfde bestaan als voor bestaande sporten. Aanvullend zal per aanvraag voor een nieuwe sport met de aanvrager in gesprek gegaan worden.

### **Sport- en cultuurregeling (uitvoering vindt plaats door Welzijn Teylingen)**

De gemeente stimuleert inwoners om deel te nemen aan sport- en cultuuractiviteiten en stelt daarvoor geld beschikbaar als dit nodig is. Het is belangrijk dat ook kwetsbare, sociaal uitgesloten mensen (blijven) sporten en bewegen. Dit is goed voor het fysieke gestel, de gezondheid, maar ook voor de sociale interactie. Sinds 1 januari 2017 is de regeling uitgebreid. Van zwemmen, zingen in een koor en hockeyen tot balletles, bridgen of de sportschool. De korting is aan te vragen voor alle sport- en cultuuractiviteiten, commercieel en niet-commercieel.

### **Jeugd, sport en bewegen (uitvoering vindt plaats door de Combibrug)**

De Combibrug slaat een brug tussen activiteiten/evenementen op het gebied van sport, cultuur en kunst bij verenigingen in de gemeente Teylingen en de jeugd. Dit doen zij door tijdens schooltijd diverse clinics, op projectbasis, bij alle scholen in Teylingen te organiseren. Dit varieert voor de leeftijd van 4 tot 12 jaar. Na schooltijd en in de vakantie organiseert de Combibrug diverse grote en kleine activiteiten/evenementen op het gebied van sport, cultuur en kunst bij verenigingen in de gemeente Teylingen. Het doel is om kinderen in aanraking te laten komen met de diversiteit van de verenigingen en sociale cohesie vergroten binnen de gemeente Teylingen. Verder werkt Combibrug samen in Bollen5verband. In dit verband wordt ook jaarlijks een sportcongres georganiseerd voor de clubs in de vijf gemeenten. Ook focust de Combibrug zich op doelgroepen die zich minder makkelijk aansluiten bij een sportvereniging. Een voorbeeld is 'kinderen sportief op gewicht'. Een samenwerking met jongerenwerk Teylingen en CJG met als doel het organiseren van diverse activiteiten op het gebied van sport en voeding voor de doelgroep van 10 tot 14 jaar. Kinderen bewust maken van een gezonde voeding in combinatie met sport (wellicht bij een vereniging). Dit alles betreft een uitwerking van de combinatiefuncties en wordt als zodanig gefinancierd.

### **Verbinding sport & sociaal domein**

De gemeente is gemotiveerd om (meer of een intensieve) verbinding tot stand te brengen tussen sport en sociaal domein. Hiervoor stelt de gemeente jaarlijks 25.000 euro aan subsidie beschikbaar. Het is wenselijk dat de subsidie vanuit initiatieven door derden worden besteed aan het behalen van de doelstelling. Initiatieven door bijvoorbeeld verenigingen, stichtingen, burgers et cetera.

De gemeente is regisserend en faciliterend. Dat betekent dat de gemeente 'op afstand' staat. Wel moet sprake zijn van een democratische controle op de besteding van de subsidie. Dat is mogelijk door het vaststellen van een kader waaraan de besteding van subsidie wordt getoetst, maar ook door het kiezen van een structuur die controle mogelijk maakt.

Het aanhaken bij een bestaande structuur ( fonds of commissie) is lastig, omdat men dan vaak onvoldoende geëquipeerd is voor het op verantwoorde wijze kunnen toedelen van subsidies.

Voorgesteld wordt (in 2018) een adviescommissie aan B&W in te stellen. De leden van de commissie bestaan uit vertegenwoordigers van: (sport)verenigingen, sociaal domein en een lid van het college. De commissie adviseert aan B&W, en B&W nemen de beslissing. Op deze wijze is de democratische controle gewaarborgd en bestaat tevens afdoende rechtsbescherming ten aanzien van de besluiten. Het advies moet worden aangemerkt als zwaarwegend, en daarvan kan alleen in bijzondere gevallen gemotiveerd worden afgeweken. Het toetsingskader is voor de commissie leidend bij de beoordeling van aanvragen om subsidie.

- Maatschappelijke relevantie
- Duurzaamheid in de brede zin van het woord (met name sociale duurzaamheid)
- Activiteiten en vitaliteit

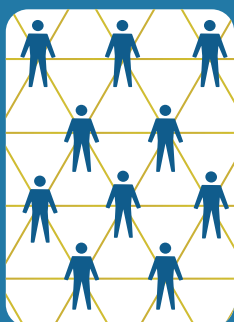
# Overzicht uitvoeringsagenda

Punt	Wat	Voor wie	Rol gemeente	wanneer	financiën
1.	Decentralisatie/ MOP's	Stichtingen?!	Regie/ jaarlijkse afspraak	2018 ev.	Regulier mop budget ( zie bijlage 4 nota)
2.	(Doorontwikkeling) toetsingsmodel	Verenigingen / Stichtingen	faciliteren	Resp. 2018 2019 2020 2021	Resp. €450.000,- €400.000,- €350.000,- €350.000,-
3.	Professionalisering				
	impuls	Buitensport stichtingen	stimuleren	2018	3x €7.500
	toekomstbestendigheid	Gemeente /Buitensport stichtingen	ondersteuning	2018	
4.	Regionaal overleg	bollenstreek	Initiatief en regie	2018	
5.	Energie paspoort/nul meting (MOP's actualiseren)	Stichtingen	faciliteren	2018	Regulier mop budget
6.	Behoefte onderzoek binnensport accommodaties	Verenigingen / Stichtingen	faciliteren	2017 / 2018	Regulier budget sport
7.	Multifunctionaliteit & toegankelijkheid				
	Openbare toegankelijkheid voorzieningen & accommodaties	Verenigingen / Stichtingen	Faciliteren & regie	2019	Zie toetsingsmodel
	Toegankelijkheid minder valide	Verenigingen / Stichtingen	faciliteren	2018-2019	Zie toetsingsmodel
	Beheer & exploitatie / dagbesteding	Verenigingen / Stichtingen	Faciliteren & regie	2019	kadernota 2019
8.	Overleg structuur lokaal	Gemeente /verenigingen	regie	2018	
9.	Rookvrij & nix 18	Verenigingen / Hartstichting	stimuleren	2018	
10.	Inrichting openbare ruimte	belanghebbenden	Faciliteren & regie	2018 ev.	
11.	Talentontwikkeling	verenigingen	regie	2019 ev.	
12.	Nieuwe sporten	belanghebbenden	Regie / faciliteren	2018 ev.	Zie toetsingsmodel
13.	Sport & cultuur regeling	Welzijn Teylingen		2018 ev.	30.000
14.	Jeugd sport & bewegen	Combi brug		2018 ev.	budget combinatie functies
15.	Verbinding sociaal domein (subsidie pitch)	verenigingen	regie	2018 ev.	25.000

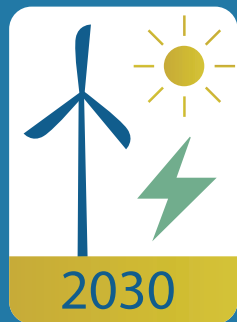




gemeente  
TEYLINGEN



Samenwerken



Teylingen volledig  
duurzaam in  
2030



Gezond  
leefklimaat



Beleid